

Le Projet d'appui à la Commercialisation, Productivité  
Agricole et Nutrition (COMPRAN)

**Termes de référence pour les services de  
Consultant**

**pour**

**L` ELABORATION DES MANUELS DE  
PROCÉDURES DES PARTENARIATS  
COMMERCIAUX ET DES MICROENTREPRISES  
DES JEUNES DE LA SOUS COMPOSANTES A1  
ET A2 DU COMPRAN**

Date de soumission :

## Avant-propos

Ces termes de référence ont été préparés par Projet d'appui à la Commercialisation, Productivité Agricole et Nutrition (COMPRAN) et sont basés sur la première édition du modèle de documents standard de passation de marchés publié par le FIDA pour les termes de référence, disponible sur [www.ifad.org/project-procurement](http://www.ifad.org/project-procurement). Ce document doit être utilisé pour la passation de marchés de services dans le cadre de projets financés par le FIDA.

Le FIDA ne garantit pas l'exhaustivité, l'exactitude ou la traduction, le cas échéant, ni aucun autre aspect en rapport avec le contenu de ce document.

## Termes de référence (TOR)

### TERMES DE REFERENCE POUR L'ELABORATION DES MANUELS DE PROCÉDURES DES PARTENARIATS COMMERCIAUX ET DES MICROENTREPRISES DES JEUNES DE LA SOUS COMPOSANTES A1 et A2 DU COMPRAN

#### 1. Contexte du projet

Le Projet d'appui à la Commercialisation, Productivité Agricole et Nutrition (COMPRAN) a été signé le 13 février 2020 par le FIDA et le Ministre du Plan, des Finance et de l'Économie Blue de la République Démocratique de Sao Tomé et Príncipe. Il est cofinancé par le Gouvernement de Sao Tomé et Príncipe et par le FIDA (Accord de Prêt No 2000003309 et Don No 2000003308) et il est entré en vigueur le 16 juin 2020 après sa ratification par le Parlement Santoméen.

Le projet vise à améliorer durablement les revenus et la sécurité alimentaire et nutritionnelle des petits producteurs, en particulier des femmes et des jeunes. Avec un double positionnement sur la croissance économique agro-rurale et la promotion d'une agriculture sensible à la sécurité alimentaire et à la nutrition, deux effets complémentaires sont attendus, notamment : (i) la valeur ajoutée générée par les filières est augmentée ; (ii) la productivité et la résilience des systèmes de production dans les filières sont améliorées.

Le projet COMPRAN contribuera également à la professionnalisation des organisations de producteurs, à la promotion de l'équité genre avec une priorité à l'autonomisation des femmes et aux actions d'inclusion sociale permettant d'offrir des opportunités aux groupes marginalisés ou minoritaires à l'instar des personnes en situation de handicap. Il apportera un important appui au développement des capacités institutionnelles et du leadership sectoriel à travers des actions de renforcement des entités techniques régaliennes, de développement et mise en œuvre des politiques, plans d'investissements, registrations et règlements agricoles et un engagement citoyen pour un meilleur environnement pour des investissements agricoles publics et privés. La durée du COMPRAN est de 6 ans sur la période 2020 à 2026 avec un démarrage prévu au dernier trimestre 2020 et une clôture au dernier trimestre 2026.

Le projet aura une portée nationale et ses activités seront mises en œuvre dans les zones rurales des deux îles de Sao Tome et Principe en adoptant une approche visant, d'une part, à intensifier la production dans les bassins actuels qui concentrent plus de 80% des exploitations agricoles familiales (districts de Me-zochi, Lobata et Cantagalo à Sao Tome) et d'autre part, à mettre en valeur le potentiel agricole dans les zones faiblement exploitées (districts de Caue et Lemba à Sao Tome et région autonome de Principe).

Le projet COMPRAN s'articulera autour des composantes suivantes :

#### **Composante A. Consolidation et développement des relations d'affaires dans les filières :**

Le projet COMPRAN renforcera l'inclusion économique des producteurs dans les filières (agriculture, élevage, pêche) en portant l'action sur :

- (i) Construction et développement de partenariats d'affaires durables qui engagent les acteurs privés et qui sont financièrement profitables et mutuellement bénéfiques aux producteurs et à leurs partenaires économiques ;
- (ii) Renforcement des acteurs à divers niveaux (y compris régalien) impliqués dans la promotion et/ou les opérations de filières.

#### **Composante B. Promotion de systèmes de production performants et résilients dans les filières**

*Projet d'appui à la Commercialisation, Productivité Agricole et Nutrition (COMPRAN)*

*Recrutement d'un Consultant international individuel spécialiste en agrobusiness*

Le projet COMPRAN soutiendra le développement du capital productif en investissant pour :

- (i) Faciliter l'accès durable aux intrants, notamment le matériel végétal de qualité et l'adoption de technologies et bonnes pratiques respectueuses de l'environnement et résilientes au changement climatique ;
- (ii) Renforcer l'état nutritionnel par l'éducation des exploitations familiales en particulier des femmes ;
- (iii) Développer des infrastructures visant à améliorer la productivité, faciliter l'accès au marché et garantir une gestion optimale des exploitations.

**Composante C. Coordination, gestion et suivi-évaluation.** Cette composante organisera l'ensemble des dispositifs opérationnels prévus et détaillés dans le manuel de mise en œuvre, le manuel des procédures administratives, comptables, financières et de passation de marché ainsi que le manuel de suivi-évaluation, de communication et de gestion des savoirs. Elle constituera le point de référence pour la documentation des résultats, l'analyse de performance et de l'impact par rapport à l'objectif de développement du Projet mais aussi au regard des objectifs stratégiques définis dans la note stratégique pays.

## 2. Contexte de la mission

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités de la Composante A relative à la consolidation et le développement des relations d'affaires dans les filières ; plus particulièrement de la sous-composante A1 « Partenariats économiques et appui aux activités génératrices de revenus » il a prévu établissement de deux types de partenariats commerciaux :

Partenariats commerciaux standards (PCS) qui associent les organisations de producteurs (coopérative, association, union) à un acheteur pour fournir à ce dernier de la matière première. Ce type de partenariats existent tant à Sao Tomé qu'à Principe, à la différence qu'ils ne sont pas structurés, ne garantissent pas l'intérêt des producteurs et ne sont pas souvent formalisés dans des contrats.

Partenariats public-privé-producteur (4P) portés par une ou plusieurs organisations de producteur (coopératives, associations, unions) et un opérateur de marché (agro-PME, transformateur, agrobusiness, etc.). Dans ce type de partenariat, les acteurs privés, outre l'accord commercial, s'engagent dans un plan d'affaires sur des intérêts communs et apportent une part de financement. La mission de formulation de COMPRAN a révélé qu'il existe des acteurs (transformateurs, semi-industriels, etc.) qui co-investissent dans les filières (cacao, poivre en l'occurrence), un principe clé pour caractériser un 4P.

De la même manière dans le cadre de la mise œuvre de sous-composante A2 : Renforcement des acteurs, il a prévu appui aux initiatives entrepreneuriales des jeunes. L'objectif de ce activité est faciliter l'entrepreneuriat des jeunes aussi bien dans les filières agrosylvopastorales que dans les secteurs connexes et autres créneaux porteurs en soutenant les projets d'insertion, les initiatives entrepreneuriales en quête de renforcement.

Par conséquent, le projet compte recruter un consultant international afin d'élaborer les manuels de mise en œuvre des partenariats commerciaux et de microentreprises des jeunes.

## 3. Objectifs de la mission

L'objectif global de cette assistance sera élaborer 1 (un) manuel de mise en œuvre des partenariats commerciaux et 1 (un) manuel des microentreprises des jeunes et assurer la formation des acteurs à l'utilisation de ces manuels.

Les résultats attendus de cette assistance technique sont :

- 1 (un) manuel de mise en œuvre des partenariats commerciaux et 1 (un) manuel des microentreprises des jeunes sont élaborés;
- L'équipe du projet et autres partenaires impliqués dans le processus de financement sont formés sur les procédures de PCS, 4P et des microentreprises des jeunes.

#### 4. Portée du travail

Les tâches et responsabilités de l'assistant technique sont définies comme ci-après.

- Élaboration des manuels de procédures de financement des partenariats PCS, 4P et des microentreprise des jeunes (montage, circuit, canevas, plan de financement, étude de rentabilité, contrôle de qualité, etc.)
- Le Consultant assurera une formation pour l'ensemble de l'équipe du projet et autres partenaires impliqués dans le processus de financement sur les procédures de PCS, 4P et microentreprises des jeunes.

#### 5. Rapports et calendrier des produits livrables

La mission pour élaboration du manuel de procédures de financement des partenariats PCS, 4P et microentreprise des jeunes sera réalisée à distance et sur place pour une durée de 2 mois à compter de la date de signature du contrat. Les discussions et les réunions à distance avec l'équipe se feront par vidéoconférence (zoom, microsoft teams, etc.) ou par whatsapp, skype ou par email et sur place .

#### 6. Qualifications et expérience du consultant

En plus de son CV détaillé mettant en exergue sa qualification pour la mission, le dossier de candidature doit comporter une lettre d'intention ou de manifestation d'intérêt contenant une description de sa compréhension des TDR.

Le consultant en assistance technique avoir le profil suivant :

Qualifications et compétences

- Diplômé en Bacc + 5 au moins en Agroéconomiste ou équivalent ;
- Ayant au moins 10 ans d'expérience au sein de projets de valorisation économique des filières Agricoles, à l'international ;

Expérience professionnelle générale

- Connaissance des normes et règlementations de commerce international, au niveau du continent africain, Europe et d'autres;
- Possède un bon réseau d'entreprises commerciales privées dans le continent ou en Europe, spécialisées dans les produits agricoles ;

Expérience professionnelle spécifique

*Projet d'appui à la Commercialisation, Productivité Agricole et Nutrition  
(COMPRAN)*

*Recrutement d'un Consultant international individuel spécialiste en agrobusiness*

- Bonne maîtrise des plans d'affaires :
- Capacité et goût pour la communication, les relations humaines et commerciales ;
- Capacités pédagogiques (formations prévues) ;
- Connaissances de Sao Tomé-et-Principe ou de pays similaires (îles) ;
- Expériences en gestion de projets de développement agricole, spécifiquement du FIDA
- Avoir une bonne connaissance du portugais et Français parlé et écrit;
- Ayant déjà élaboré au moins 2 (deux) manuel, livres, mémoires, thèses ou productions similaires dans le domaine agricoles;
- Ayant déjà élaboré au moins 1 (un) manuels des partenariats commerciaux, dans le domaine agricoles, spécifiquement de Partenariats public-privé-producteur (4P) et Partenariat commercial standard (PCS);

#### 7. Critères d'évaluation

Les critères à utiliser dans l'évaluation sont les suivants :

Qualifications générales et adéquation par rapport aux tâches à accomplir .....	35 %
Expériences dans les missions spécifiques décrites dans les termes de référence.....	50 %
Capacité linguistique .....	10 %
Connaissance de la région.....	5 %

Une analyse globale des points forts et des points faibles sera également réalisée.

#### 8. Coordination du projet

Le consultant sera sous la coordination directe de la Coordinatrice du projet et travaillera étroitement avec le spécialiste en agrobusiness du projet COMPRAN.